

# По дороге в будущее

**В преддверии юбилея Союза промышленников и предпринимателей газета «Новости Петербурга» задала несколько вопросов президенту энергомашиностроительного холдинга ЗАО «РЭП Холдинг» Локоткову Геннадию Ивановичу. Тема беседы – инновационные проекты, внедряемые на предприятиях Холдинга.**

– Геннадий Иванович, расскажите, пожалуйста, о тех инновационных проектах, которые проводятся на вашем предприятии.

– Конечно, сегодня, если говорить о развитии нашей промышленности и ее конкурентоспособности, то в основе всего лежит работа по инновациям.

Что мы собираемся предлагать на рынке? Реализация современных потребностей заказчика – это очень серьезная и сложная работа. Они формируются теми задачами, которые ставят перед собой производители.

Задачи, которые ставят перед нами владельцы нефти и газа, неважно – государственные это компании или частные, трудно-реализуемы. С каждым годом все сложнее добывать эти ресурсы. Те предложения, которые мы даем для реализации этой проблемы, должны быть очень современны. Вот и стоит задача, как на такой основе предлагать продуктовую линейку. Традиционно наши решения построены по принципу наращивания от достигнутого. Наша продуктовая линейка, созданная еще в советский период. Как известно, долгое время она не развивалась. Если продолжать поставлять это оборудование, заказчик просто его не возьмет. Эти наработки показывают, что турбина с низким КПД – турбина достаточно сложная в эксплуатации, требует больших затрат. А вся работа предприятия должна быть направлена на то, чтобы удовлетворять заказчика: более высоким КПД и меньшими затратами. Вот для этих решений существует путь инноваций.

– С какими проблемами вы столкнулись?

– Заказчик не берет старые турбины, а время упущено. Чтобы создать новую турбину, не-

обходимо 8–10 лет. За это время она может устареть и не отвечать необходимым характеристикам. Мы нашли способ сокращения времени и удовлетворения потребностей заказчика – приобрели лицензию на новую турбину и сейчас успешно ее осваиваем. Сегодня КПД 36% удовлетворяет потребностям, а завтра это будет уже неэффективно. Необходимо смотреть в будущее, и уже на этой турбине проводится комплекс мощных инновационных разработок. Предлагаются модификации уже на основе лицензионной турбины с более высоким уровнем КПД – 39%. Для этого проводится многоструктурная работа института и других подразделений Холдинга. Это лишь одна характеристика, существуют и другие, например снижение затрат на эксплуатацию. Для этого опять нужны инновационные разработки в этой комплектации турбин. Это работа, которую ждут от нас. Мы ее анонсировали и в этом году уже должны показать результат. Это всего лишь пример на одном продукте.

– На какие виды промышленности сейчас в основном направлена ваша работа?

– В основном это нефтяные, газовые компании. Все, что связано с перекачкой, добычей газа. Нефть, переработка, а также металлургия и судостроение.

В Холдинге выпускается много продуктов. Это газовые и паровые турбины, специальные мощные и маломощные электроприводы. Одна из важных работ – это новая платформа – гибридный двигатель. Мы связываем большие надежды с этой установкой. Не исключено, что мы сможем стать массовым поставщиком для автомобильной промышленности. Все связано воедино: автомобили и турбины. Процессы модерни-



зации и инноваций определенно должны происходить параллельно. Если пытаешься что-то сделать в условиях полной конкуренции, безусловно, нужно модернизировать производство, для того чтобы выпускать его в сеть. Конечно, это проблемный путь, постоянная и очень важная работа.

– Что дадут эти преобразования в экономическом плане?

– Эти преобразования на порядок увеличат реализацию продукции. К примеру, реализация Невского завода до инноваций была где-то один миллиард, с внедрением новых технологий – свыше 10 миллиардов в год.

– Как будут внедряться новые технологии? Это будет наш российский рынок или рынок СНГ тоже?

– Если продукция отвечает тем требованиям, которые выставляет иностранный заказчик, то, конечно, мы предлагаем им наши агрегаты. У нас сейчас около 40 проектов.

В первую очередь, мы участвуем в двух тендерах в Индии. Участвуем в тендере на поставку электростанции мощностью в 400 МВт. Так же готовимся участвовать в тендере в Нигерии. Подготовлен пакет документов для поставки оборудования в Аргентине. Со-

бираемся участвовать в проектах в Сирии, а также ведется большая работа в Иране.

У нас уже есть подписанные контракты, и мы рассчитываем на внедрение еще одной турбины в 126 МВт. Это тоже новая продукция для нас, и под нее уже идет строительство дополнительных пролетов под новые весовые категории. Эти новые турбины 126 МВт уже требуют новых 200-тонных кранов. Вот он, параллельный путь инноваций и модернизации.

– Расскажите о программе переоснащения, какой был продан путь?

– Многие предприятия сегодня понимают, что нужно переходить к новой технике. Вопрос, как это делать. Есть два пути: быстро и затратно или медленно и с маленькими деньгами.

Мы выбрали путь быстрого переоснащения. Это самый трудный путь, потому что он самый затратный. Кто сегодня уверен, что огромные деньги, которые надо вкладывать, особенно в машиностроительный комплекс, будут работать? Это серьезный риск. Надо очень верить в себя, в своих людей. Верить в то, что продукт, который ты создаешь, будет востребован. Много предприятий, выбирая такой путь, проваливалось.

Мы сделали ставку на лицензионную продукцию, а ее можно делать только при условии полной смены технологий. Выбирая быстрый путь, мы должны быть уверены, что продукция будет востребована.

– Геннадий Иванович, расскажите, пожалуйста, подробнее о последних проектах.

– Последняя наша совместная инновация – вместе с компанией «Siemens» – это железнодорожный транспорт. Мы планируем делать вагонные тележки с электроприводом для электричек и локомотивов. У нас несколько совместных проектов с «Siemens», мы вместе внедрили уникальное изделие – современный электропривод большой мощности.

Когда мы предлагаем эту продукцию «Газпрому», то увеличиваем безопасность, и, кроме того, этот агрегат управляется по радиоканалу. Мы впервые предложили безлюдную технологию. Разработка таких агрегатов дала возможность рассматривать проект перекачки газа из Якутии во Владивосток ценнейших газов, таких как гелий. Это требования заказчика, а у нас уже есть решение.

Беседовала Дарья Валяева

## Реальное перевооружение

**Среди петербургских предприятий завод «Красный Октябрь» занимает место заметное и почетное. История завода имеет немало славных страниц. Однако на «Красном Октябре» не привыкли останавливаться на достигнутом.**

Основанный в 1891 году, завод в разные годы выпускал электроприборы, подъемные механизмы, узлы для тракторов и комбайнов, трансмиссии танков и многое другое. С 1914-го предприятие работает в авиапромышленности. За производство в годы Великой Отечественной войны авиадвигателей для Як-1, -3, -7, -9, ЛаГГ-3, Пе-2 и других самолетов завод наградили орденом Трудового Красного Знамени. С 1946-го здесь изготавливают газотурбинные двигатели, с 1952-го – силовые агрегаты вертолетов. Более тридцати лет (в 1958–1991) выпускаются жидкостные ракетные двигатели.

Сегодня «Красный Октябрь» производит широкую номенклатуру высокотехнологичных изделий для самолетов: МиГ-29/35, Су-27/35, Су-34, Ил-114, а также трансмиссий для вертолетов Ми-8/17, Ми-24/35, Ми-26, Ка-27/32, Ка-52.

В качестве разработчика и изготовителя новой техники «Красный Октябрь» участвует в создании силовых установок для самолетов Су-35, МиГ-35, Т-50, Ил-112В,

Як-130, вертолетов Ми-38, Ка-226, «Актай» и др. В ходе стендовых и летных испытаний образцов новой продукции в составе основных объектов, таких как, напри-



мер, истребитель 5-го поколения Т-50 и вертолет Ка-226Т (испытания в Индии в рамках тендера), были получены положительные результаты.

На «Красном Октябре» традиционно много внимания уделяется производству техники для садоводов, фермеров и садоводов-парковых хозяйств. Дочернее предприятие «Красный Октябрь-Нева» является лидером в России в этой области и ее мотоблоки и мотокультиваторы с маркой «Нева» вошли в список «Сто лучших товаров России – 2009».

В стратегии развития предприятия важное место занимает техническое перевооружение как одно из составляющих условий сохранения конкурентоспособности. Современное оборудование с CNC, с реализацией сопутствующих организационно-технических мероприятий, позволило повысить гибкость производства и оптимизировать площади для более эффективной организации производственных участков, в т. ч. на основе предметной или технологической специализации. В результате заметно выросли

производительность труда и уровень качества, сократилось время межцеховой кооперации. К примеру, после ввода в строй нового специализированного участка электроэрозионной обработки было достигнуто значительное снижение трудоемкости при изготовлении дорогостоящих штампов, фасонного режущего инструмента и сложной станочной оснастки.

На предприятии активно проводятся работы по модернизации определяющих качество выпускаемых изделий участков, где изготавливаются корпусные детали, шестерни, крупногабаритные валы несущих винтов и др. Значительно улучшилось качество крупногабаритных магниевых отливок в результате проведенного в литейном производстве комплекса работ с применением методов математического моделирования. На стандах испытательной базы введены в эксплуатацию компьютерные системы, обеспечивающие контроль параметров изделий в автоматическом режиме.

Игорь Борисов